



**Colabora:**



## SEMINARIO

# UNA HERRAMIENTA EFICAZ PARA GESTIONAR EL CAMBIO: LA GESTIÓN POR PROYECTOS EN LAS FUNDACIONES

**LUGAR:** Asociación Española de Fundaciones. Sede de la AEF. C/ Rafael Calvo, 18. 4º planta. Madrid.

**FECHA:** 13 de marzo de 2014

**ORGANIZA:** Asociación Española de Fundaciones

### INTRODUCCIÓN

La gestión por proyectos es una metodología especialmente orientada a dar respuesta a situaciones de incertidumbre. Se centra en la obtención de resultados y ayuda a facilitar la respuesta de las organizaciones en momentos de crisis, en donde los cambios son necesarios. Permite dirigir las energías, recursos y capacidades de la organización hacia el logro de resultados, centrando la actividad de las fundaciones en tiempos de cambio.

### OBJETIVOS:

- Mostrar la adecuación de la gestión de proyectos como herramienta de gestión en etapas de cambio.
- Identificar las claves de éxito en los proyectos en las fundaciones, prestando especial atención a las organizaciones pequeñas y medianas.
- Ofrecer orientaciones para que los proyectos impulsen el cambio organizativo en las fundaciones.

**Colabora:**



## PROGRAMA

9:00 – 9:15	<b>Bienvenida y entrega de documentación</b>
9:15 – 10:15	<b>Introducción. El potencial de los proyectos para reinventar la fundación. Experiencias</b>  Santiago Moreno Director de la Fundación Vodafone  Carmen Bieger Directora de la Fundación Antena 3
10:15 – 11:15	<b>La gestión por proyectos: un viejo conocido del mundo fundacional.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tendencias en la gestión de las fundaciones.</li><li>• Elementos de los proyectos.</li><li>• Proyectos y procesos: diferencias y convivencia en las fundaciones.</li></ul> Pau Vidal Director del Observatorio del Tercer Sector
11:15 – 11:45	Pausa – Café
11:45-12:45	<b>¿Por qué los proyectos son idóneos para adaptarse al cambio?.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• La importancia de focalizar.</li><li>• Orientación a resultados.</li><li>• Factores de éxito en los proyectos de cambio.</li></ul> Pau Vidal Director del Observatorio del Tercer Sector
12:45-13:45	<b>Puesta en práctica: Ejercicio sobre la gestión de un proyecto de cambio.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollo de un caso que permita practicar sobre los temas tratados en la sesión.</li><li>• Consta de trabajo en grupo y reflexión colectiva de los participantes para identificar aprendizajes.</li></ul>
13:45-14:00	<b>Conclusiones y orientaciones para la acción.</b>  Pau Vidal Director del Observatorio del Tercer Sector



**Colabora:**



## PONENTES

**Santiago Moreno** es Director General de la Fundación Vodafone desde febrero de 2010. Ingeniero de Telecomunicaciones por la Universidad Politécnica de Madrid, y diplomado en dirección de fundaciones por la Universidad CEU-San Pablo. Ha sido Director de Relaciones Institucionales de Vodafone y de Xfera.

**Carmen Bieger** es Directora Ejecutiva de la Fundación Antena 3. Licenciada en Derecho y diplomada en dirección de fundaciones por la Universidad CEU-San Pablo, ha realizado el Programa Master de Desarrollo Directivo (IESE, Madrid) y el Master en E-Commerce, Business & Technology de la Universidad de Berkeley.

**Pau Vidal**, es fundador y director del Observatorio del Tercer Sector ([www.observatoriotercersector.org](http://www.observatoriotercersector.org)). Experto en funcionamiento de organizaciones no lucrativas. Tiene la carrera de Dirección de Empresas y MBA en ESADE. Es ponente habitual en cursos y postgrados sobre el tercer sector, así como en congresos y jornadas de ámbito nacional e internacional. Desde su blog [www.tercersector.net](http://www.tercersector.net) se pueden descargar artículos de opinión y reflexión sobre la gestión de entidades y el cambio en el tercer sector.

En los últimos años, desde el OTS, ha dirigido y publicado numerosos proyectos de investigación sobre el tercer sector, en temas variados relacionados con la estructura del sector y las áreas de funcionamiento de las organizaciones no lucrativas. Asimismo, participa habitualmente en proyectos de consultoría en el mundo de las organizaciones no lucrativas, sobre reflexión estratégica, el funcionamiento de patronatos, la base social, gestión y desarrollo de personas, responsabilidad social, gestión de proyectos, transparencia y rendición de cuentas y colabora en diversos Consejos Asesores de organizaciones del tercer sector.

---

### CUOTA DE INSCRIPCIÓN\*:

<b>Fundaciones asociadas a la AEF:</b>	60 €
<b>Particulares y entidades no asociadas:</b>	120 €

**CANCELACIÓN: La inscripción podrá cancelarse 24 horas antes de la celebración del seminario.**

\* Inscripción mediante el sistema *on line* habilitado en la web de la AEF ([www.fundaciones.org](http://www.fundaciones.org)) en la sección de cursos y seminarios antes del día **11 de marzo**.

**Número de plazas limitado (50 máximo)**