



## EL PATRONATO EN SITUACIONES DE CRISIS. RETOS DE FUTURO

**LUGAR:** Asociación Española de Fundaciones. Entorno virtual.

**FECHA:** Miércoles 24 de marzo de 2021

**ORGANIZA:** Asociación Española de Fundaciones  
[www.fundaciones.org](http://www.fundaciones.org) - 91 310 63 09

**LUGAR:** Entorno virtual

### OBJETIVOS:

A través de las experiencias de diferentes Patronos. analizaremos cuál ha sido el funcionamiento del Patronato en los últimos 12 meses, si ha respondido a sus funciones prioritarias, especialmente relevantes en un entorno de crisis sanitaria y económica como el que hemos vivido, y cuáles son los grandes temas en los que debe centrar su foco en los próximos meses para generar valor para la Fundación.

- Cómo ha funcionado el Patronato y cuál ha sido el modelo de relación con el equipo gestor de la Fundación?
- ¿Cuáles han sido sus debates fundamentales? (estrategia; personas; beneficiarios; finanzas...)
- ¿En qué aspectos ha aportado mayor valor a la fundación? ¿Hasta qué punto la urgencia han relegado o aplazado la toma de decisiones importantes?.
- ¿Qué podríamos haber hecho mejor?. Lecciones aprendidas.
- ¿Cómo ha afectado la aceleración del cambio provocada por la pandemia a la toma de decisiones?. ¿Y a la comunicación interna?. ¿Se han realizado cambios en la toma de decisiones gracias al uso de las nuevas tecnologías?.



## PROGRAMA

**9:30-9:35**

*Introducción*

- Isabel Peñalosa. Directora Relaciones Institucionales y Asesoría Jurídica AEF
- Pedro León y Francia. Director de la Fundación KPMG

**9:35-10:00**

*Presentación de Experiencias*

*Fundación Iberdrola.*

- Fernando García, Presidente

*Fundación Hogar Sí*

- Marian Juste, Presidenta

*Fundación Europea Sociedad y Educación*

- Miguel Ángel Sancho, Presidente

**10:00-10:30**

*Preguntas y debate moderado por Pedro León y Francia*

## RESEÑA PONENTES



### **Fernando García Sánchez**

*Presidente de la Fundación Iberdrola en España*  
Fue Almirante General y Jefe de Estado Mayor de la Defensa. Desde Mayo de 2018 es.

Destaca su participación en misiones de paz del Grupo Naval de la OTAN en el Mediterráneo en los años 2000 y 2001. Desde 2005, ya como Almirante, desempeñó los cargos de Jefe de Estado Mayor de la Fuerza de Acción Marítima y Segundo Jefe de Estado Mayor de la Armada. En sus destinos en tierra ha combinado la labor docente con diversos cargos en el Estado Mayor de la Armada. El 30 de diciembre de 2011 fue nombrado Almirante y Jefe de Estado Mayor de la Defensa, puesto que ocupó hasta el 24 de marzo de 2017.



### **Marian Juste**

*Presidenta de HOGAR SÍ*

Universidad Pontificia de Comillas (Madrid) y por la Universidad de Chile. Máster en Derecho Internacional, LL.M, por la Washington College of Law, American University, Washington, D.C. Ha trabajado en el ámbito de las políticas públicas en Chile y España en puestos directivos en varios think tanks y empresas, siendo su último cargo el de directora de políticas públicas para Latinoamérica en Telefónica (2016 a feb 2020). Además, desempeñando puestos de dirección en fundaciones empresariales, destacando su trayectoria de más de 15 años en Fundación Telefónica: directora ejecutiva y miembro del patronato de Fundación Telefónica Chile; patrona de Fundación Telefónica Colombia; responsable de la dirección internacional y educación digital.



### **Pedro León y Francia**

*Director del Board Leadership Center (BLC)*  
KPMG

Licenciado en Derecho por la Universidad Autónoma de Madrid. Master en gestión de entidades sin ánimo de lucro. Programa de Alta Dirección (PADE) por el IESE

Pedro tiene más de 25 años de experiencia en el sector de los servicios profesionales, tanto con responsabilidades ejecutivas como en la prestación de servicios de asesoramiento a entidades públicas, privadas y del Tercer Sector. Dirige la Fundación KPMG y forma parte del Senior Leadership Team de Citizenship de KPMG International, lo que le permite combinar las visiones del mundo social y de la empresa en materias de gestión, buen gobierno y estrategia. Es miembro de diferentes Patronatos y Juntas Directivas



### **Isabel Peñalosa Esteban**

*Directora de Relaciones Institucionales y Asesoría Jurídica AEF.*

Doctora en Derecho por la Universidad Rey Juan Carlos. Programa ejecutivo de Diplomacia Corporativa y Asuntos Públicos por la Schiller International University. Global Civil Society Seminar por Harvard Weatherhead Center for International Affairs. Fundación Rafael del Pino. Master en Administración y Dirección de Fundaciones, Asociaciones y Otras Entidades no Lucrativas, Universidad Autónoma de Madrid. Ha cursado el Programa de Gestión Estratégica y Liderazgo Social, en IESE-Universidad de Navarra.

Participa habitualmente como ponente en diversos seminarios sobre gestión y marco jurídico y fiscal de fundaciones y entidades sin fines lucrativos y es profesora del Curso de Especialización en Dirección de Fundaciones de la Universidad San Pablo CEU.



### **Miguel Ángel Sancho**

*Presidente de la Fundación Europea Sociedad y Educación*

Seminario Becario investigador en Filosofía del Derecho. Postgrado en el Programa de Alta Dirección de Empresas (PADE) del IESE. Fue Consejero Delegado de Fomento de Centros de Enseñanza. En 1999, asumió la Presidencia del Grupo Educativo Fomento, institución que integra diversas organizaciones y empresas educativas: Fomento de Centros de Enseñanza y el Centro Universitario Villanueva, adscrito a la Universidad Complutense de Madrid; la Editorial ESC, la empresa de tecnología educativa ATE.net y otras actividades auxiliares y de apoyo a la enseñanza.

En el año 2004 inicia la Fundación Europea Sociedad y Educación para contribuir a la mejora de la calidad de la educación por medio del análisis crítico y la investigación educativa desde una perspectiva interdisciplinar.

Publica periódicamente trabajos sobre políticas educativas y sociales, entre ellas, la monografía La autonomía de la escuela Pública (Iustel) y participa como ponente en seminarios y conferencias nacionales e internacionales.

---

#### **CUOTA DE INSCRIPCIÓN SEGUIMIENTO POR ZOOM:**

<b>Fundaciones asociadas a la AEF y a la Coordinadora de ONGD:</b>	20 €
<b>Particulares y entidades no asociadas:</b>	40 €

**CANCELACIÓN: La inscripción podrá cancelarse 24 horas antes de la celebración del curso.**

\* Inscripción mediante el sistema *on line* habilitado en la web de la AEF ([www.fundaciones.org](http://www.fundaciones.org)) en la sección de cursos y seminarios antes del día **23 de marzo**.

**Los inscritos recibirán el enlace para seguir el webinar por Zoom en la tarde del 23 de marzo.**

**Infórmese de las bonificaciones que su organización podrá aplicarse en las cotizaciones a la Seguridad Social por la realización de nuestros cursos en**

[bonificaciones@vfp.es](mailto:bonificaciones@vfp.es)

Tfno.: 917587583/5

**Número de plazas limitado**