



Memoria 2025

Fronteras de la Filantropía



3

**CARTA DE LA
PRESIDENTA**



5

**LA AEF
EN 2025**



6

**HACIA UN
SECTOR MÁS PROFESIONAL,
EFICAZ Y TRANSPARENTE**

Formación para transformar
el sector fundacional



Un aliado jurídico, fiscal
y contable



ABC Fundaciones



Infoayudas



9

**CONSTRUIR SECTOR:
SABER, VISIBILIZAR,
CONECTAR**

Publicaciones y estudios



Compromiso con la
transparencia
y el buen gobierno



Comunicación y visibilidad



Representación institucional



Foro Demos 2025



14

**IMPULSAMOS
LA COHESIÓN
Y EL CRECIMIENTO
COLECTIVO**

Consejos Autonómicos



Grupos AEF



Comisiones de trabajo



Fundaciones Comunitarias



Fundaciones donantes 2025



DANA



Fundaciones por el Clima



Relaciones internacionales



Convenios y alianzas
estratégicas



Medición de huella
de carbono de la AEF



> CARTA DE LA PRESIDENTA

Cada año se confirma el papel esencial que las fundaciones desempeñan para dar respuesta a los grandes desafíos sociales, económicos y medioambientales de nuestro tiempo. En un contexto cada vez más complejo y cambiante, las fundaciones siguen demostrando su capacidad para generar confianza y contribuir al interés general desde la cercanía, la colaboración y el compromiso.

Con esa misma vocación, la Asociación Española de Fundaciones (AEF) ha continuado durante 2025 reforzando su papel como espacio de encuentro, representación y apoyo al sector fundacional. Nuestro objetivo permanece inalterable: contribuir a construir un sector más profesional, conectado, innovador y con mayor capacidad de impacto. Esa responsabilidad se refleja en el crecimiento sostenido de nuestra comunidad, que ya reúne a **más de 1.000 fundaciones de perfiles muy diversos**.

Durante este año hemos impulsado nuevos **estudios sobre cuestiones estratégicas para las fundaciones**, como la gestión del talento, la igualdad, las aportaciones no monetarias, la reputación, la situación económico-financiera, la cultura, el clima y las emergencias. También hemos celebrado una **nueva edición del Foro Demos**, en Sevilla, como principal espacio de encuentro y reflexión del sector, y hemos reconocido, a través de los **Premios AEF**, a personas y organizaciones que representan los **valores de la iniciativa filantrópica, la colaboración y la innovación social**.

Al mismo tiempo, hemos intensificado nuestro acompañamiento a las fundaciones para ayudarles a afrontar algunos de sus principales retos. La **transformación tecnológica** ocupa hoy un lugar prioritario en nuestra agenda y estamos impulsando iniciativas que faciliten este proceso. Ese compromiso alcanza también a la propia AEF, con la **incorporación progresiva de herramientas de inteligencia artificial y el desarrollo de una nueva web** para ofrecer un servicio más útil, cercano y eficaz a nuestras fundaciones asociadas.



Cada año se confirma el papel esencial que las fundaciones desempeñan para dar respuesta a los grandes desafíos sociales, económicos y medioambientales de nuestro tiempo.

La Asociación ha seguido fortaleciendo la comunidad fundacional a través de sus **consejos autonómicos**, acercando sus actividades y servicios a los distintos territorios, así como mediante el trabajo desarrollado por sus **grupos de interés** en ámbitos como fundaciones comunitarias, corporativas, culturales, de salud, investigación y bienestar, deportivas, donantes, educativas, de empleabilidad, inclusión social, seguridad y defensa, universitarias y clima.

Nuestra **labor de representación institucional** y nuestra **participación activa en las principales redes internacionales**, especialmente en Philea, continúan reforzando la presencia del sector fundacional español en los espacios donde se debaten las políticas y tendencias que marcarán su futuro.

Quiero expresar mi más sincero agradecimiento a todas las fundaciones asociadas, a los miembros de la Junta Directiva, a los consejos autonómicos, a los grupos y comisiones de trabajo y al equipo profesional de la Asociación. Gracias a vuestra implicación y confianza, seguimos construyendo una AEF más sólida, cercana y útil para el conjunto del sector.

Os animo a continuar recorriendo juntos este camino. Estoy convencida de que, desde el compromiso con el interés general, seguiremos fortaleciendo el sector fundacional y ampliando su capacidad para generar un impacto positivo y duradero en nuestra sociedad.

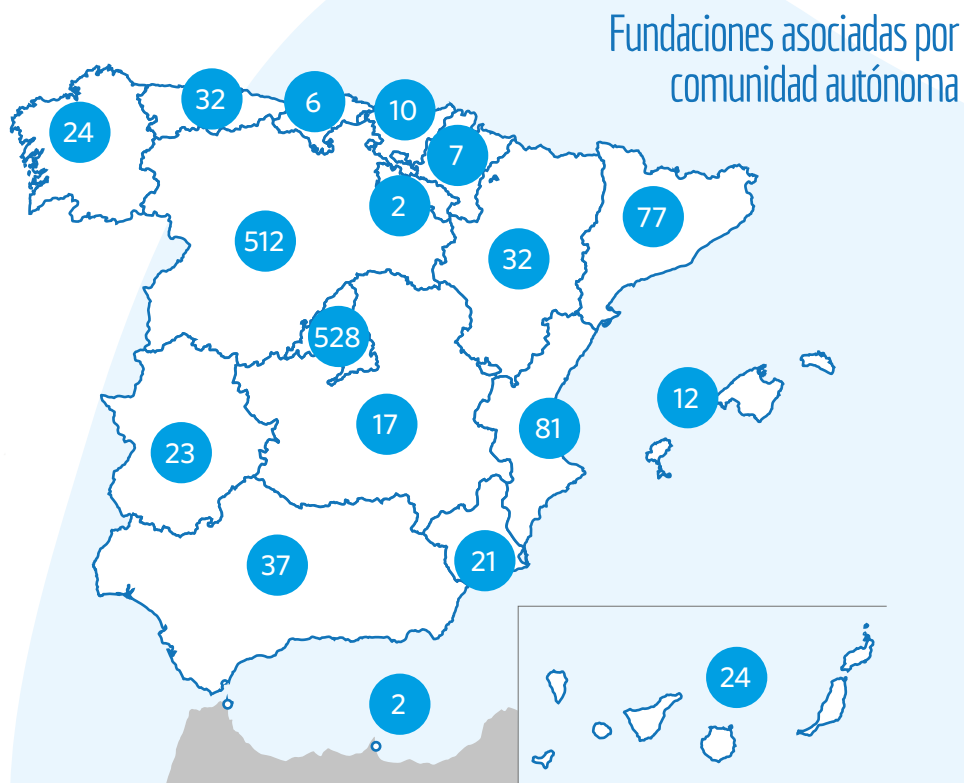
Pilar García Ceballos-Zúñiga

Presidenta de la Asociación Española de Fundaciones (AEF)



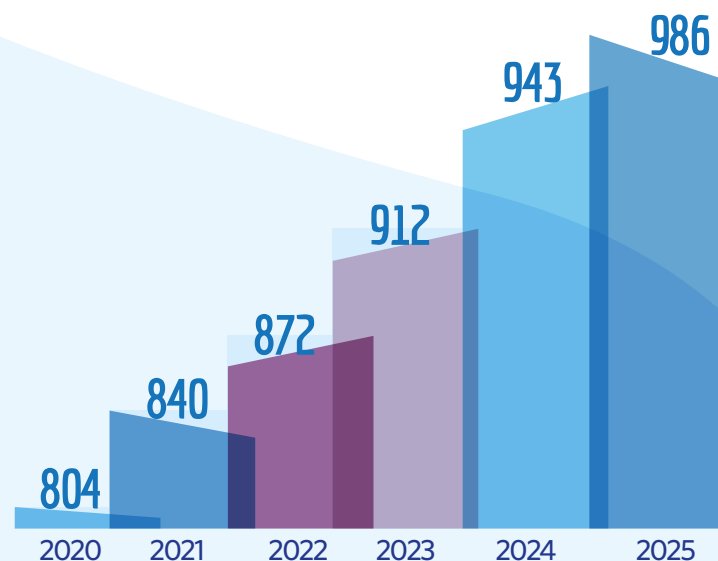
➤ LA AEF EN 2025

Un año más, **la Asociación Española de Fundaciones** se consolida como el principal referente del sector fundacional en España. En 2025, la “**casa de las fundaciones**” ha acogido y representado a más de **986** entidades, caracterizadas por su diversidad en términos de actividad y procedencia. Con un incremento de **43** nuevos asociados —la mejor cifra de los últimos años—, la AEF consolida un nuevo ejercicio de crecimiento sostenido: la base asociativa ha aumentado un 6,4 % respecto al año anterior y un 20,6 % en los últimos cinco.



Como entidad representativa, la AEF agrupa a una amplia variedad de fundaciones de todos los tamaños, sectores y ámbitos geográficos, con presencia en las 17 comunidades autónomas y 2 ciudades autónomas. Esta diversidad enriquece tanto su estructura interna como su labor externa, y refuerza su papel como espacio de encuentro y cohesión para las distintas realidades que conforman el sector.

En cuanto a su actividad, la Asociación mantiene su papel como pilar clave para la mejora de la gestión y el buen gobierno del sector, promoviendo su profesionalización y fomentando la adecuación del marco económico y normativo a un contexto dinámico y cambiante. Asimismo, ha reafirmado su compromiso con la formación, ha intensificado sus esfuerzos para visibilizar el papel de las fundaciones en la sociedad y ha seguido prestando apoyo y asesoramiento a sus entidades asociadas.



Evolución del número de socios



HACIA UN SECTOR MÁS PROFESIONAL, EFICAZ Y TRANSPARENTE

Formación para transformar el sector fundacional

Desde la Asociación Española de Fundaciones seguimos apostando firmemente por la formación como palanca de cambio y fortalecimiento del sector, por ello impulsamos la capacitación y el desarrollo profesional de los equipos directivos y operativos del sector fundacional. Con este propósito, diseña y ofrece anualmente un programa formativo adaptado a las necesidades reales de las fundaciones, centrado en las áreas clave para su funcionamiento y sostenibilidad. Como en años anteriores, los programas formativos se organizaron en torno a siete áreas clave:

- Jurídica, fiscal y contable.
- Gestión organizacional.
- Económica financiera: captación de fondos públicos y privados.
- Acceso a financiación europea a través de proyectos.
- Comunicación estratégica.
- Dirección y liderazgo.
- Transformación digital.



PARTICIPANTES
2025

8,7
valoración
media

Durante este último año, organizamos **17** seminarios web y **7** programas formativos de larga duración. En total, han participado en estos programas de formación **647** personas, las cuales han calificado los cursos con una nota media de **8,7**. Además, al igual que en 2024, se han realizado actividades formativas en colaboración con otras entidades como FERE-Escuelas Católicas o la Universidad Complutense de Madrid.



Imágenes de la apertura y clausura de la XXI edición del curso de especialización en dirección de fundaciones.

Cursos de larga duración:

- XXI y XXII edición del “Curso de especialización en dirección de fundaciones”.
- IV edición del curso “Tácticas para captar fondos y otros recursos de empresas”.
- IV edición del curso *online*: “Cómo captar fondos y otros recursos de empresas”.
- V edición del curso *online*: “Iniciación a los Fondos Europeos para Fundaciones”.
- V edición de la “Escuela de Patronos”.
- I Edición del Curso *online* “IA práctica para fundaciones”.

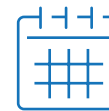
17

Seminarios
web



7

Programas formativos
de larga duración



647

Personas





Un aliado jurídico, fiscal y contable

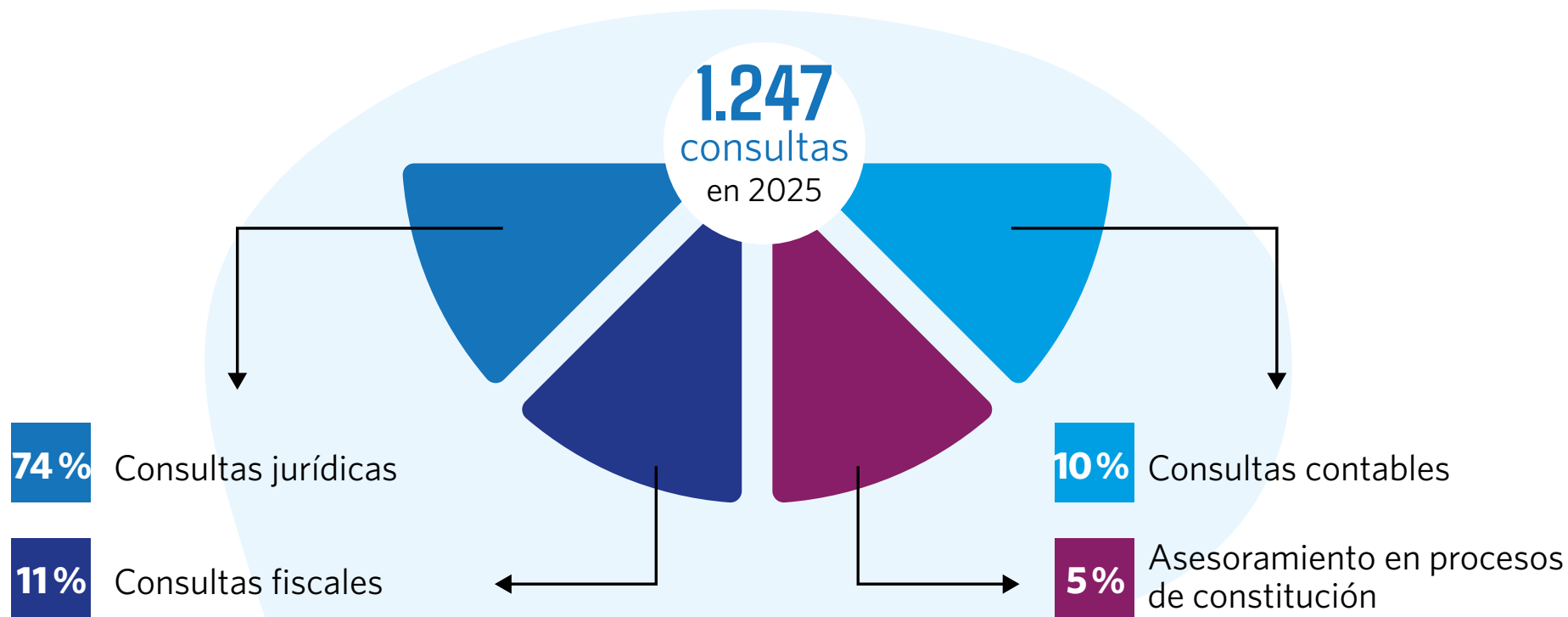
La AEF pone a disposición de sus entidades asociadas un **servicio especializado de asesoramiento legal, fiscal y contable**, orientado a garantizar el cumplimiento riguroso de las obligaciones jurídicas y tributarias del sector fundacional.

Este servicio, de carácter estratégico, permite a las fundaciones centrar sus esfuerzos en su misión, delegando en un equipo experto la resolución de dudas y el acompañamiento en materias clave para su funcionamiento. Las consultas pueden canalizarse fácilmente a través de los medios establecidos o mediante reuniones directas con el equipo de asesoría.

Especialmente relevante para las **fundaciones en proceso de creación**, este acompañamiento facilita una constitución sólida y conforme a la normativa desde el primer momento.

Por otro lado, la AEF presta también a sus asociadas apoyo documental mediante la elaboración de listados de fundaciones y la resolución de consultas sobre entidades concretas. En 2025 se respondieron **125 consultas** de índole variada.

Este trabajo se complementa con la colaboración en la elaboración de estudios sectoriales y en proyectos de investigación desarrollados junto a otras entidades.





ABC Fundaciones

Conocimiento accesible para un sector más fuerte

[ABC Fundaciones](#) es una plataforma de referencia diseñada para acercar información clara y actualizada para fundaciones, donantes, fundadores y profesionales del ámbito jurídico relacionados con el sector fundacional. Durante 2025 se ha renovado tanto su diseño como su contenido, ampliándolo con secciones que se habían ido observando de interés para los usuarios.

El portal nació con la intención de aportar información básica —“el abecé de las fundaciones”—; sin embargo, hoy en día ofrece toda una cuidada selección de contenidos y recursos prácticos, incluyendo una sección de preguntas frecuentes sobre aspectos legales, fiscales y contables clave para la gestión diaria de las fundaciones y sus colaboradores.

Con esta iniciativa, la AEF refuerza su compromiso con la [generación y difusión](#) del conocimiento como herramientas para el fortalecimiento del sector, promoviendo la transparencia, el cumplimiento normativo y la adopción de buenas prácticas en toda la comunidad fundacional.

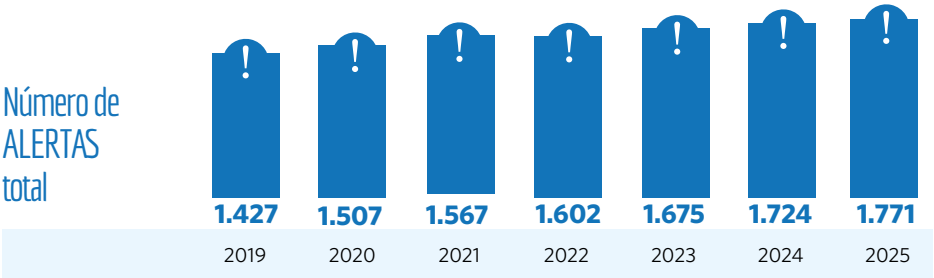
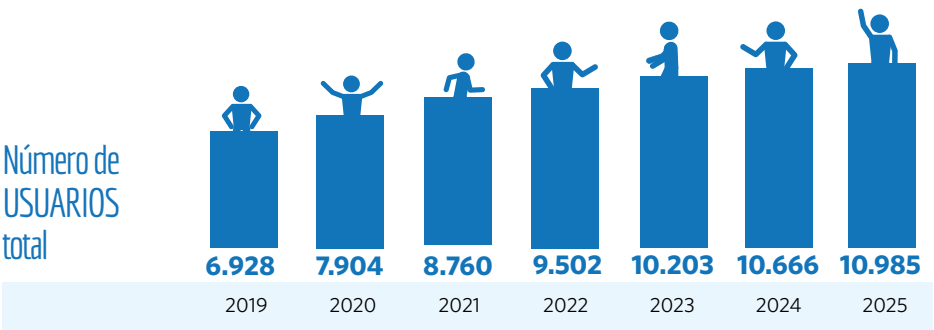
En el marco de su labor de mecenazgo, consolidación del sector fundacional y colaboración de este con la sociedad, tanto la [Fundación Rafael del Pino](#) como la [Fundación Amancio Ortega](#) han colaborado con la AEF en la realización y desarrollo de [Abc fundaciones](#).



Infoayudas

A través del portal [infoayudas.com](#), la AEF pone a disposición de sus fundaciones asociadas un servicio especializado para facilitar el acceso a [información actualizada sobre ayudas y subvenciones](#) publicadas por las distintas administraciones públicas.

Esta herramienta web permite localizar de forma ágil y sencilla convocatorias de financiación adaptadas a las necesidades de cada entidad. Gracias a su [buscador avanzado](#), las fundaciones pueden identificar las oportunidades disponibles y acceder a toda la información necesaria para preparar y presentar sus solicitudes con éxito.





➤ CONSTRUIR SECTOR: SABER, VISIBILIZAR, CONECTAR

Publicaciones y estudios

La Asociación Española de Fundaciones (AEF) tiene como uno de sus principales objetivos la recopilación, gestión y difusión de información clave sobre el sector fundacional. Los resultados de estas investigaciones se publican en el sitio web <https://fundaciones.org>, reconocido como la base de datos más completa y actualizada del sector en España.

Todos los estudios están disponibles de forma libre y gratuita en la sección de Publicaciones del sitio web de la AEF, accesibles para cualquier fundación, persona u organismo interesado en el ámbito fundacional. La colaboración activa de las fundaciones es fundamental para la realización de estos informes.

Los principales informes elaborados en 2025 han sido:

- En marzo se publicó y presentó el estudio [“La gestión del talento en el sector de las fundaciones”](#)
- En diciembre el [“Informe reputacional sobre fundaciones corporativas”](#) elaborado por Villafañe
- Participación en la presentación del [“Informe fundaciones e inversión de impacto”](#)
- [“Igualdad entre hombres y mujeres en el sector fundacional”](#) (marzo).

Estos estudios e informes contribuyen a un conocimiento más detallado de la situación, las necesidades y expectativas de las fundaciones españolas.

Se realizó un estudio sobre [“La contribución socioeconómica de las fundaciones al sector cultural”](#) que se presentará en enero de 2026.

Se elaboró y se presentará en 2026 el estudio [“La situación económico-financiera de las fundaciones en Extremadura”](#). Este estudio tiene como principal objetivo realizar una radiografía del estado de situación de las fundaciones en esta comunidad, tanto en términos de operatividad (a través del análisis de las cuentas de resultados), como

de situación patrimonial (vía balances).

Compromiso con la transparencia y el buen gobierno

La transparencia y el buen gobierno son pilares fundamentales para reforzar la confianza social y garantizar una gestión responsable dentro del sector fundacional. La Asociación Española de Fundaciones (AEF) promueve activamente estos principios entre sus entidades asociadas, impulsando herramientas, recursos y espacios formativos que contribuyen a elevar los estándares de calidad institucional. Así, durante 2025:

Se ha impulsado la [difusión de los estándares de transparencia](#) a través de la herramienta de [autodiagnóstico en transparencia](#), que permite a las fundaciones evaluar y mejorar sus prácticas de forma autónoma.

Se ha elaborado y publicado la primera edición de la guía [“Orientaciones para la sostenibilidad y la gobernanza de las fundaciones corporativas”](#), un recurso pionero que ofrece recomendaciones prácticas adaptadas a este tipo de entidades.

Asimismo, se celebró una [jornada dirigida a patronos](#) en la comunidad autónoma de [Extremadura](#), con el objetivo de reforzar el conocimiento de sus responsabilidades y promover una gestión más eficaz desde los órganos de gobierno.





Comunicación y visibilidad

Fortalecer la presencia del sector fundacional

Uno de los objetivos estratégicos de la Asociación Española de Fundaciones (AEF) es aumentar la visibilidad y el reconocimiento del sector fundacional en el espacio público, posicionando tanto a la propia Asociación como a sus fundaciones asociadas como actores clave de transformación social.

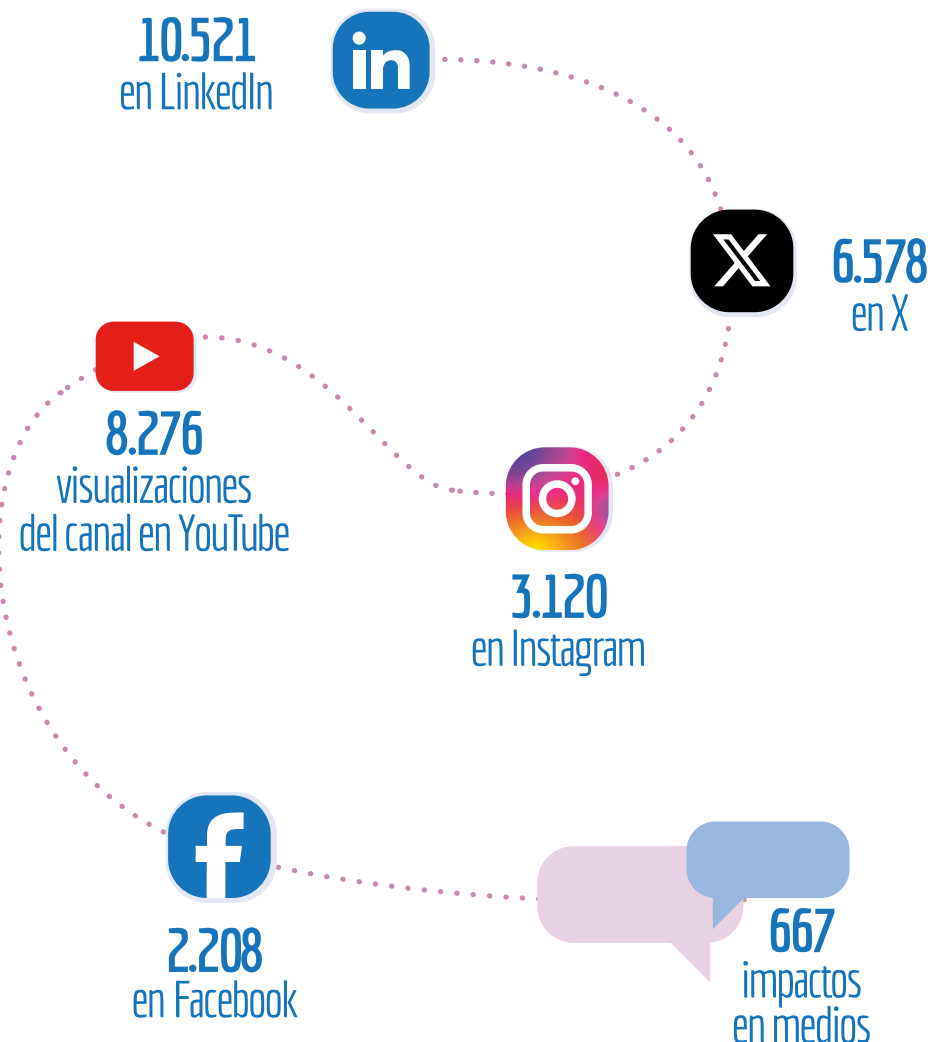
Acercar el sector fundacional a la sociedad, fomentar el conocimiento sobre su labor y generar una percepción positiva del impacto de las fundaciones son elementos centrales de esta estrategia. Para ello, la AEF impulsa una presencia activa en medios de comunicación tradicionales, redes sociales y otros canales digitales, difundiendo noticias, contenidos e iniciativas que refuercen su papel como referente del sector y contribuyan a tejer comunidad entre las entidades que lo conforman.

La AEF cuenta además con un servicio de publicación de noticias dirigido a las fundaciones socias con el objetivo de difundir los proyectos y actividades del sector.

En 2025 el número de
destinatarios del boletín
de la AEF ha alcanzado
12.400 destinatarios

Visite la dirección
<https://fundaciones.org/aef-medios/>
para consultar todas las apariciones de
la AEF en medios de comunicación

El número de destinatarios de las redes sociales ha sido en 2025:





Representación institucional

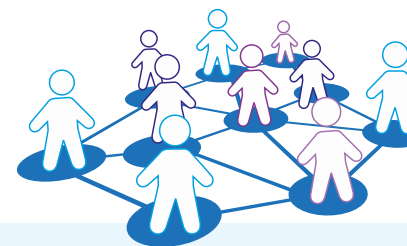
Defendiendo los intereses del sector fundacional

Una de las funciones esenciales de la Asociación Española de Fundaciones (AEF) es la representación activa del sector fundacional ante organismos e instituciones públicas y privadas, tanto a nivel nacional como internacional, con especial atención al ámbito de la Unión Europea.

El objetivo prioritario de esta labor es contribuir a la mejora del entorno regulatorio, promoviendo reformas que proporcionen seguridad jurídica, fomenten la creación y el desarrollo de fundaciones, y amplíen las oportunidades de financiación pública y privada.

A su vez, se trabaja para impulsar un marco fiscal más favorable y fortalecer la participación de la sociedad civil en el sector.

La AEF participa en procesos legislativos y normativos que afectan al conjunto del ecosistema fundacional o a grupos específicos dentro de él. Además, mantiene una interlocución constante con administraciones, instituciones y actores clave a todos los niveles —desde el europeo hasta el local—, consolidando así su papel como voz legítima y reconocida del sector.



En el año 2025,
los cinco ámbitos
más destacados
han sido:

1 la mejora del entorno regulatorio que facilite la creación y desarrollo de las actividades de las fundaciones a través del informe de consulta pública sobre el proyecto para regular la comisión liquidadora de fundaciones; presentar al Ministerio de Cultura las alegaciones al proyecto de [Real Decreto por el que se regula la Comisión Liquidadora de Fundaciones de competencia estatal y se establecen los criterios reguladores del procedimiento de liquidación a instancias del](#)

[Protectorado de Fundaciones de competencia estatal, y se modifica el Reglamento de Fundaciones de competencia estatal aprobado por el Real Decreto 1337/2005, de 11 de noviembre.](#)

2 favorecer la autorregulación en transparencia y gobernanza con la elaboración de una guía para fundaciones corporativas;

3 promover un marco fiscal que incremente los recursos privados procedentes de personas físicas y la participación de la sociedad civil,

objetivo al cual se ha contribuido participando en las enmiendas al RDL 6/2023 a la Ley de Mecenazgo;

4 participar en el proceso de consulta pública mediante la presentación de alegaciones al proyecto de Real Decreto por el que se determina el procedimiento para el reconocimiento de entidades del Tercer Sector colaboradoras con la Administración General del Estado y se concretan sus derechos y obligaciones a través del portal del Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030.



Foro Demos 2025

Fronteras de la filantropía

Los días 30 de septiembre y 1 de octubre de 2025, la ciudad de Sevilla acogió la novena edición del Foro Demos. El evento, organizado por la Asociación Española de Fundaciones (AEF), se celebró en el CaixaForum Sevilla bajo el lema “Fronteras de la Filantropía”.

Demos 25 volvió a ser el gran punto de encuentro del sector fundacional y del tercer sector, un espacio abierto, dinámico y participativo en el que profesionales, expertos y entidades se reunieron para compartir experiencias, generar redes de colaboración e inspirarse con nuevos enfoques. Durante día y medio de trabajo, reflexión y celebración, el foro se consolidó como una cita clave para profesionalizar el sector, visibilizar su impacto y construir una comunidad fundacional más fuerte y cohesionada.



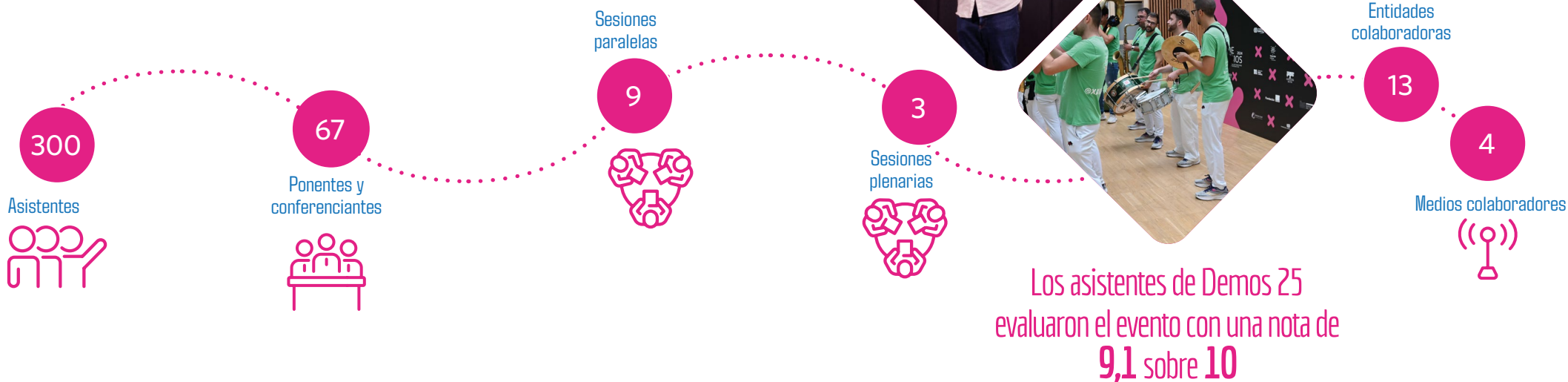
Fronteras de la filantropía

Este ha sido el hilo conductor de [Demos 25](#), un evento anual de referencia en el sector fundacional en el que se analizó cómo las fundaciones afrontan los desafíos demográficos, naturales, sociales y económicos actuales.

En la novena edición de Foro Demos se reflexionó sobre la filantropía y sus retos actuales:

- ¿Cómo mantener y reforzar la filantropía ante guerras, migraciones, desigualdades e inestabilidad política?
- ¿Cómo robustecer el tejido fundacional, definir sus retos, su institucionalidad, sus recursos y sus programas para seguir contribuyendo al interés general de la humanidad?
- ¿Cómo fortalecer los valores de democracia, pluralismo y tolerancia ante un mundo polarizado?

La AEF celebró su IX Demos bajo el lema FRONTERAS DE LA FILANTROPÍA, para desentrañar con las fundaciones, expertos y responsables institucionales estos temas, e intentar dar respuestas fortaleciendo nuestro espíritu filantrópico, razón de ser de nuestro trabajo.





➤ IMPULSAMOS LA COHESIÓN Y EL CRECIMIENTO COLECTIVO

La Asociación Española de Fundaciones (AEF) organiza y fortalece diversas estructuras de colaboración interna para fomentar el intercambio, la cooperación y la representación adecuada de las fundaciones según su territorio o área de interés.

Consejos Autonómicos

Los [Consejos Autonómicos](#) agrupan a las fundaciones con sede en la misma comunidad autónoma, con el propósito de promover el conocimiento mutuo y articular actividades que respondan a las necesidades específicas de cada territorio, especialmente en relación con las administraciones autonómicas correspondientes.

En 2025, el principal objetivo fue mantener y consolidar la actividad de estos Consejos, reforzando la colaboración entre las fundaciones asociadas e incorporando nuevas entidades a la AEF. Para ello, el Consejo Territorial estableció un foro permanente de intercambio para los Consejos Autonómicos y asignó un representante para participar como invitado en cada Junta Directiva de la AEF. Además, se promovió la realización de actividades locales apoyadas económicamente con fondos complementarios.

- Consejo Autonómico de Aragón*
- Consejo Autonómico de Castilla-La Mancha
- Consejo Autonómico de Castilla y León
- Consejo Autonómico de Canarias
- Consejo Autonómico de la Comunidad Valenciana
- Consejo Autonómico de Extremadura
- Consejo Autonómico de las Islas Baleares
- Consejo Autonómico del Principado de Asturias
- Consejo Autonómico de la Región de Murcia*

Durante 2025 se celebraron:



Reuniones y jornadas de los Consejos Autonómicos:

Actualmente, la AEF cuenta con Consejos Autonómicos en [Aragón, Asturias, Baleares, Canarias, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Comunidad Valenciana, Extremadura y Murcia](#), además de promover actividades en territorios donde aún no existe Consejo, como [Galicia, Navarra y La Rioja](#), así como en otras tres comunidades autónomas.



Imágenes de diversas reuniones y jornadas de los Consejos autonómicos.



Grupos AEF

Los **grupos AEF** reúnen a fundaciones con objetivos y líneas de trabajo similares o que comparten interés en materias transversales clave para el sector, tales como transformación digital, Agenda 2030 y empleabilidad. Cada grupo define anualmente su plan de actividades conforme a las necesidades y expectativas de sus integrantes.

En **2025**, los grupos con actividad fueron:

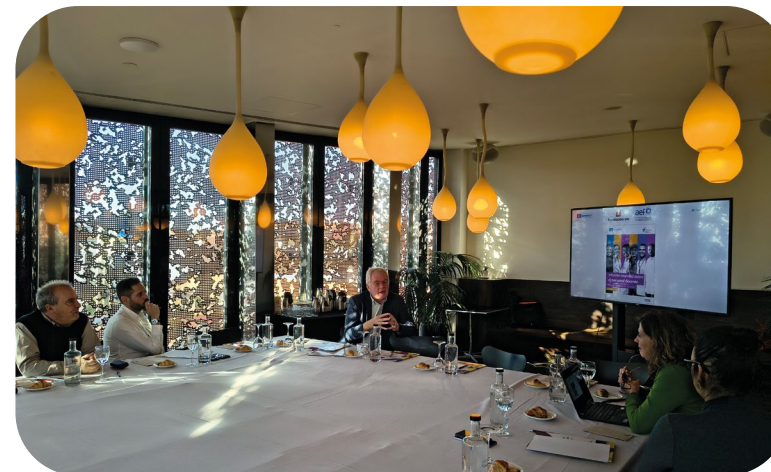
- Inclusión Social
- Educación
- Salud, Investigación y Bienestar
- Cultura
- Universitarias
- Fundaciones Comunitarias
- Empleabilidad
- Deportivas
- Fundaciones por el Clima
- Fundaciones Donantes (*grantmakers*)

Además, la AEF participó activamente en el Consejo de Fundaciones por la Ciencia.

Durante 2025 se celebraron:



Imágenes de diversas reuniones y jornadas de los grupos AEF.





Comisiones de trabajo

Las comisiones de trabajo agrupan a fundaciones dedicadas a áreas específicas de actividad, que establecen cada año un plan de acción adaptado a sus prioridades y objetivos.

Reuniones y jornadas de las comisiones de trabajo:

Fundaciones Filantrópicas Personales y Familiares	2
Investigación e Innovación responsable	2
Gobernanza	2

Durante 2025 se celebraron:



Imágenes de diversas reuniones
y jornadas de las comisiones de
trabajo.





Fundaciones Comunitarias

De la ciudadanía, para la ciudadanía

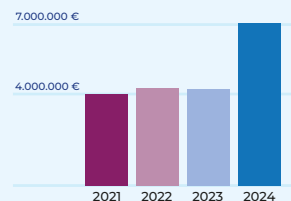
Impulsado por la Asociación Española de Fundaciones desde 2020, el **Programa de Apoyo a la Constitución y Fortalecimiento de Fundaciones Comunitarias** tiene como objetivo **promover en España un modelo de filantropía de base local capaz de movilizar recursos, generar alianzas y fortalecer las comunidades desde el territorio**. Nuestra visión es de largo plazo y aspira a contribuir a la creación de un movimiento sólido de fundaciones comunitarias conectado entre sí, con capacidad para generar impacto local y para incrementar la filantropía en España, un ámbito que presenta un importante potencial de desarrollo y movilización de recursos en beneficio de las comunidades.

Durante 2025 a través de su convocatoria anual se incorporaron tres nuevos grupos promotores y se continuó acompañando a iniciativas en distintas fases de desarrollo. **Se constituyeron 2 fundaciones: Valle de Tena (primera en Aragón) y Filanda, Fundación Comunitaria de Hortaleza (primera en Madrid)**, mientras que algunos otros grupos siguen trabajando para constituirse en 2026.

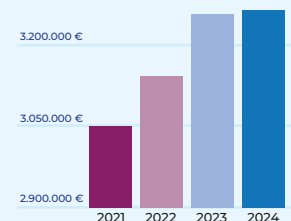
La AEF intensificó también el acompañamiento técnico a las fundaciones comunitarias ya constituidas mediante mentorías, formación especializada en fiscalidad, gestión y rendición de cuentas, así como ayudas de fortalecimiento destinadas a mejorar sus capacidades organizativas e impulsar la movilización de recursos filantrópicos en los territorios. Asimismo, continuó el apoyo específico a la Fundación Comunitaria Horta Sud en el desarrollo de su capacidad para canalizar solidaridad y filantropía ante situaciones de emergencia y reconstrucción.

La dimensión internacional siguió siendo una de las fortalezas del programa mediante la participación en actividades de intercambio y aprendizaje de la European Community Foundation Initiative (ECFI) y de la Comunidad Iberoamericana de Aprendizaje en Filantropía Comunitaria (CIAF) fortaleciendo los

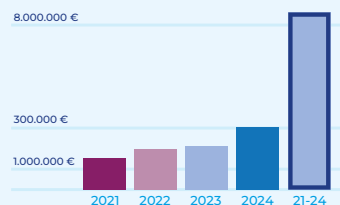
Activo



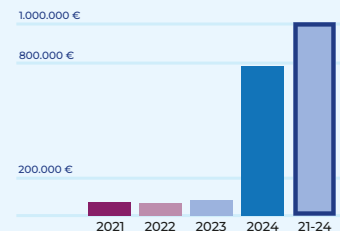
Fondos propios



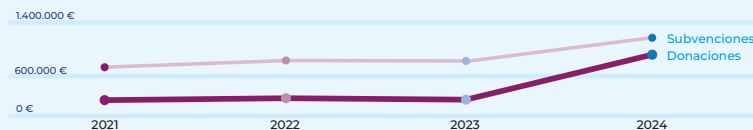
Ingresos



Ayudas monetarias concedidas



Ingresos por subvenciones y donaciones



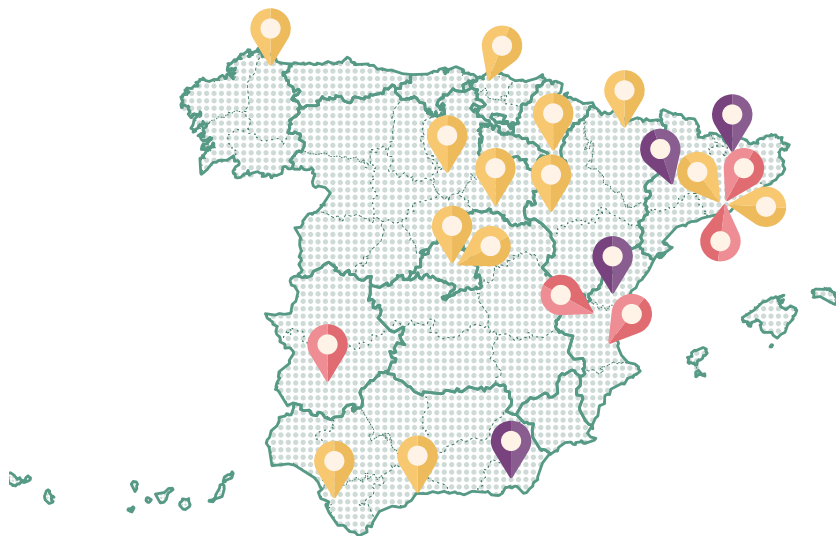


vínculos con otras organizaciones de apoyo a las fundaciones comunitarias y facilitando el acceso a experiencias y buenas prácticas de otros países.

Durante 2025 se realizaron avances significativos en la construcción de un marco común para la medición y gestión del impacto de las fundaciones comunitarias. Entre los principales resultados destacan el trabajo compartido en torno a una teoría del cambio común y la elaboración de la [Guía práctica para la gestión y medición del impacto social de las fundaciones comunitarias](#).

La sostenibilidad del programa se vio reforzada asimismo por la renovación y ampliación de apoyos financieros estratégicos y por la obtención de la certificación ISO 9001, un reconocimiento que fortalece nuestros sistemas de gestión y contribuye a la mejora continua de los procesos y servicios del programa.

Fundaciones Comunitarias 2025



FC que se han constituido
después del 2020

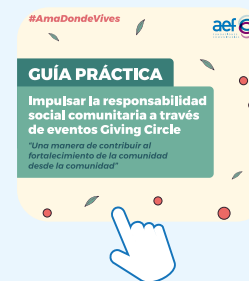
FC que existían anteriormente
y que son ahora parte
de la Comunidad

Grupos Fundadores que están
en proceso de constitución

*El Programa para la creación y el fortalecimiento de Fundaciones Comunitarias se inició en 2020.



Para más información
descargue estos documentos





Fundaciones donantes (grantmakers)

Las fundaciones donantes canalizan recursos privados hacia iniciativas de interés general y contribuyen al fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil. La AEF promueve este grupo como un **espacio de colaboración y aprendizaje** entre fundaciones financiadoras para compartir experiencias, generar conocimiento y explorar nuevas formas de cooperación filantrópica.

Durante 2025, el Grupo de Fundaciones Donantes de la AEF ha continuado promoviendo espacios de intercambio, aprendizaje y colaboración entre fundaciones financiadoras.

Entre las principales iniciativas desarrolladas durante el año destacan:

- El avance en el diseño de un **fondo colaborativo (Pool Fund)**, en el que participan **9 fundaciones** con el acompañamiento de Rockefeller Philanthropy Advisors.
- La publicación del estudio **Filantropía de la confianza: más allá del apoyo monetario**, basado en una **encuesta a 41 fundaciones donantes** y entrevistas en profundidad.
- La participación en iniciativas de apoyo a los territorios afectados por la **DANA**, incluida la creación de una **alianza de 9 fundaciones** que movilizó 415.000 euros para la reconstrucción del tejido asociativo de l'Horta Sud.
- La celebración del **IV Encuentro de Fundaciones Donantes** y de varias sesiones de trabajo sobre prácticas de financiación, aprendizaje y evaluación.
- La actualización del directorio de convocatorias de ayudas, que reúne más de **300 convocatorias, premios y recursos promovidos por alrededor de 150 fundaciones**.
- Asimismo, durante el año se celebraron **cuatro reuniones del Comité de Coordinación** para el seguimiento de las actividades y líneas de trabajo del grupo.



FUNDACIÓN
anesvad

FUNDACIÓN
ADEY

colala
FONDO DE MUJERE

fundación
carmen gandarias
impulsamos tus proyectos

Daniel & Nina
Carasso
FOUNDATION

Fundación
CAJA EXTREMADURA

FUNDACIÓN
DISA

FUNDACIÓN
Juan Perán
Pikolinos

JEA FUNDACIÓN
JUAN ENTRECAÑALES
DE AZÚCAR

Fundación "la Caixa"

Fundación
ONCE

Sabadell
Fundación



DANA

La Asociación Española de Fundaciones (AEF) presentó el informe [*El papel de las fundaciones ante la DANA: solidaridad, reconstrucción y futuro*](#), un documento que por primera vez recopila y sistematiza la respuesta del sector fundacional español ante una catástrofe natural de gran magnitud. El trabajo pretende visibilizar el papel del sector fundacional con una respuesta ágil, solidaria y diversa ante la emergencia y los aprendizajes que deja su acción. El estudio detalla cómo más de 130 fundaciones activaron recursos económicos, técnicos y humanos para hacer frente a la emergencia causada por la DANA de octubre de 2024, que afectó oficialmente a 78 municipios —75 en la provincia de Valencia, 2 en Castilla-La Mancha y 1 en Andalucía— y dejó tras de sí graves daños materiales, medioambientales y sociales. La AEF organizó para

la elaboración de este trabajo, realizado con la colaboración de Impact Hub Madrid, un espacio de participación directa con 21 fundaciones de distintos tamaños y ámbitos de actuación, además de un análisis detallado de 56 casos, complementado con la identificación de 133 fundaciones implicadas de alguna forma en la respuesta a la DANA. La reacción del sector fundacional fue ejemplar: rápida, diversa y solidaria. Cada entidad actuó desde su identidad y recursos y demostró que la filantropía puede ser decisiva ante situaciones de crisis. Este informe visibiliza no solo la respuesta inmediata, sino también la capacidad de adaptación y aprendizaje colectivo que deja este episodio.



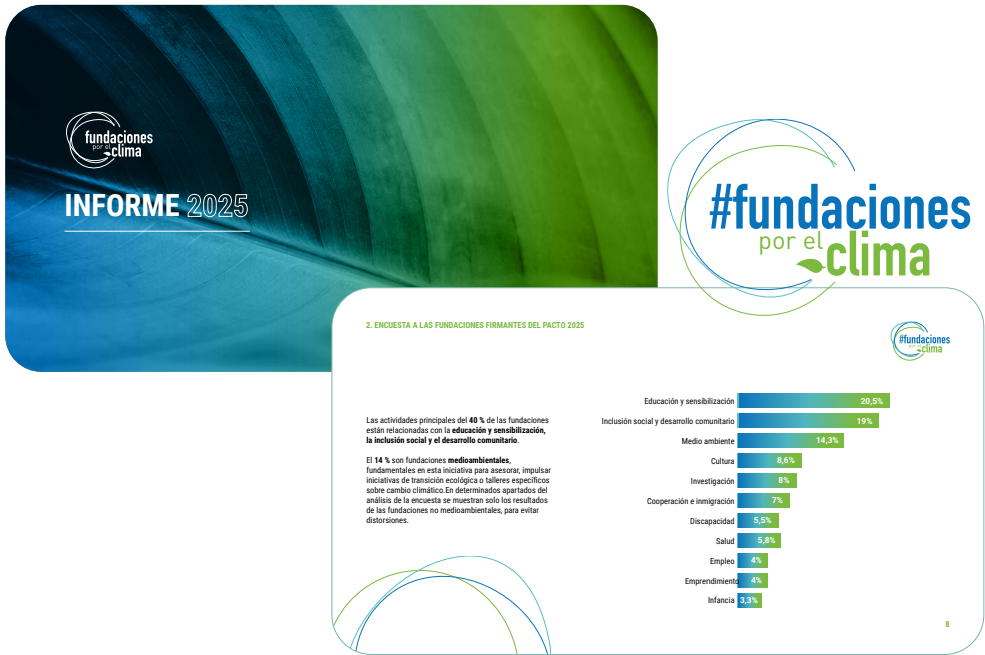


Fundaciones por el Clima

Un movimiento de acción y colaboración del sector fundacional para dar un paso decisivo en la acción climática y la transición justa

Lanzada en 2020 en el marco del Foro DEMOS, [Fundaciones por el Clima](#) es un pacto y una iniciativa para el acompañamiento a las fundaciones españolas en el desafío de abordar la crisis climática y las desigualdades que esta genera. En 2025, Fundaciones por el Clima ha alcanzado las **325** fundaciones que se han adherido a esta iniciativa.

Abierta a todo tipo de fundaciones, Fundaciones por el Clima organiza **talleres, eventos, grupos de trabajo y publicaciones** articulados en torno a los **siete pilares** del compromiso al que se adhieren las fundaciones, y establece alianzas con diversas entidades para el desarrollo de estas actividades:



Educar y aprender

En 2025 hemos establecido un acuerdo con la consultora Active Philanthropy para lanzar una convocatoria específica de su curso *The Climate + Philanthropy Learning Journey*, para las fundaciones españolas adheridas a Fundaciones por el Clima.

Fundaciones por el Clima ha colaborado con la fundación [HOPE!](#), en el lanzamiento de la serie documental que muestra, a través de seis capítulos, soluciones que ya están en marcha para abordar la crisis climática e, incluso, revertirla.

En 2025 hemos continuado con el ciclo “**Despertadores climáticos**” en los que hemos tratado las oportunidades para las fundaciones en la transición hacia la sostenibilidad, así como formas innovadoras de financiación colectiva en proyectos relacionados con la transición ecológica y justa.

En el marco del curso de verano de la UIMP sobre la misión de ciudades climáticamente neutras, hemos impulsado, junto con Philea y Fundación Laudes, una reflexión sobre el rol de las fundaciones en esta misión.



Comprometer recursos

Según la encuesta que hemos realizado en 2025 a las fundaciones adheridas a esta iniciativa, casi el 40 % de las fundaciones del pacto cuentan ya con un presupuesto específico para acciones relacionadas con cambio climático y más de la mitad cuentan con equipos o personas dedicadas a llevar a cabo estas acciones.



Innovar e integrar

Tras la introducción en 2024 del enfoque de la transición justa en el pacto, durante 2025 hemos impulsado esta línea a través de dos sesiones, en colaboración con Fundación ONCE, sobre adaptación al cambio climático y población en situación de vulnerabilidad.



Invertir de manera responsable

Inversiones por el Clima, la iniciativa que impulsa este pilar ya cuenta con un consejo de inversores formado por **14 fundaciones**. En el marco de este grupo, hemos organizado varias sesiones a lo largo del año de formación en inversión responsable y sostenible, análisis de la gestión del riesgo y controversias. Además, las fundaciones que forman parte de esta iniciativa reciben mensualmente un informe de seguimiento del fondo de inversión especializado en clima que se lanzó en febrero de 2024.



Actuar de forma sostenible

En colaboración con ECODES, desde Fundaciones por el Clima impulsamos la medición y reducción de huella de carbono del sector fundacional. En 2025 hemos organizado varios talleres con este objetivo, así como una convocatoria para medir gratuitamente la huella de carbono de un grupo de fundaciones.

Además, colaboramos con la Universidad Politécnica de Madrid para el Título de Experto en Cálculo, Mitigación, Compensación y Registro de la Huella de Carbono.



Informar con transparencia

A finales de 2025, desde Fundaciones por el Clima lanzamos el segundo informe de seguimiento de esta iniciativa, basado en la encuesta que realizamos a las entidades adheridas a Fundaciones por el Clima. Más de la mitad de las fundaciones encuestadas ya consideran que el cambio climático representa una amenaza crítica para su ámbito de trabajo.



Continuar con empeño

Durante 2025 hemos realizado una campaña de comunicación sobre los cinco compromisos concretos que presentamos a finales de 2024 y que tienen como objetivo acelerar la acción climática del sector fundacional.



Además, en el Demos 2025, celebrado en Sevilla, organizamos, en colaboración con la [Fundación Hexagonal](#), un taller sobre “**Diseño de Futuros: Las fundaciones ante la transición justa**”.

En 2025, el 58% de las 325 fundaciones adheridas a Fundaciones por el Clima han reportado sus acciones para el cumplimiento del pacto a través de la encuesta anual.

Fundaciones por el Clima es una iniciativa de la Asociación Española de Fundaciones en colaboración con la Fundación Daniel y Nina Carasso. Además, en 2025 ha contado con el apoyo de ANESVAD, ECODES, Fundación MOEVE y Fundación ONCE.

Fundaciones por el Clima forma parte de la *European Philanthropy Coalition for Climate*, impulsada por Philea, y del movimiento internacional *Philanthropy for Climate*, con pactos similares en Brasil, Canadá, Francia, Italia, Polonia, Portugal, Sudáfrica, Reino Unido y en el *Arab Foundations Forum*.

www.fundacionesporelclima.org



Relaciones internacionales

Proyección global y colaboración estratégica

La presencia activa de la AEF en redes y foros internacionales permite defender los intereses del sector fundacional en los espacios clave de toma de decisiones, al tiempo que facilita la transferencia de conocimiento sobre tendencias globales y fortalece la labor de representación de la Asociación. Esta participación también amplía el acceso de las fundaciones asociadas a contactos estratégicos en múltiples regiones del mundo, en función de sus necesidades de internacionalización.

Durante 2025, la AEF ha continuado su papel como interlocutor del sector fundacional español en el ámbito internacional, gracias al mantenimiento y expansión de su red de colaboración con plataformas y organizaciones de referencia:

Europa



Philea (Philanthropy Europe Association)

- La AEF continúa ejerciendo la copresidencia del Comité Legal y es miembro del Governance and Nominations Committee, uno de los órganos de gobierno de la entidad.
- Además, estuvo presente en el Philea Forum, donde organizó una reunión específica con las fundaciones españolas asistentes y en Europhilantopics, actividad en la que el sector fundacional se reunió con las instituciones de la Unión Europea para dar a conocer nuestras iniciativas, necesidades y demandas.



- También continuó participando en PEX, iniciativa centrada en fortalecer la infraestructura filantrópica (organizaciones de apoyo a fundaciones). Reunió a líderes y expertos de diversas organizaciones de apoyo a la filantropía a nivel nacional, regional y europeo. PEX busca fomentar la colaboración, el aprendizaje compartido y la acción colectiva para impulsar el ecosistema filantrópico europeo.



ECFI (European Community Foundations Initiative)

- Participación continuada en actividades de formación e intercambio de esta red europea, centrada en el impulso de la filantropía comunitaria a través de organizaciones y expertos de apoyo.

Global



WINGS (Worldwide Initiatives for Grantmaker Support)

- Presencia en grupos de trabajo y estudios de esta red global que agrupa a más de 150 asociaciones de fundaciones en 38 países, representando a más de 22.000 entidades filantrópicas, lo que permite a la AEF conectar con una red global de organizaciones que apoyan la filantropía, accediendo a conocimientos, herramientas y experiencias internacionales. Esta vinculación refuerza nuestra capacidad de influencia en debates globales, facilita la colaboración transnacional y contribuye a modernizar y profesionalizar el sector fundacional español mediante el intercambio de buenas prácticas y estándares internacionales.

Candid.

Candid (Estados Unidos)

- La AEF mantiene su participación en la junta directiva de esta entidad estadounidense, uno de los principales referentes mundiales en recopilación y análisis de datos sobre el sector filantrópico. Esta presencia permite representar la perspectiva europea en una de las principales organizaciones globales de datos filantrópicos, y posibilita la conexión de la AEF con redes internacionales.



Convenios y alianzas estratégicas

La Asociación Española de Fundaciones (AEF) impulsa activamente la colaboración con empresas y entidades proveedoras de bienes y servicios, estableciendo convenios que ofrecen condiciones especiales exclusivas para las fundaciones asociadas.

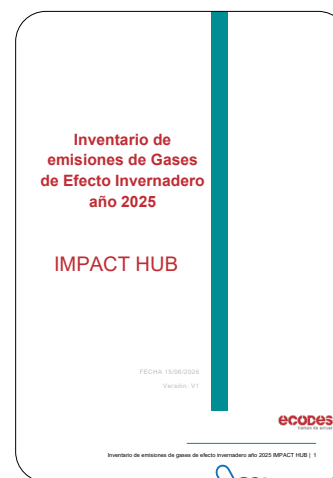
Estas alianzas estratégicas buscan optimizar recursos y facilitar el acceso a productos y servicios que contribuyen a fortalecer la capacidad operativa y el impacto social de nuestras fundaciones. Actualmente, la AEF mantiene diversos convenios vigentes que proporcionan beneficios significativos, apoyando así a las entidades en el cumplimiento de su misión y la consecución de sus objetivos de manera más eficiente y efectiva.



Medición de huella de carbono de la AEF

Dado que la sede de la AEF se encuentra en el Impact Hub Barceló de Madrid, y esta entidad realiza la medición de todos sus espacios, tanto la medición como la compensación corresponden a la parte proporcional que ocupa la AEF, concretamente 124,27 m², en sus alcances 1 y 2.

Según el Inventario de Emisiones GEI 2025 del Impact Hub, las emisiones de alcance 1 han sido nulas debido a que no se consume gas natural ni cuenta con vehículos en propiedad que requieran de otros combustibles fósiles. Además, tampoco han existido recargas de gases refrigerantes de los equipos de climatización. Las emisiones de alcance 2 han sido igualmente nulas debido a que la generación de la electricidad consumida en las instalaciones es 100 % renovable.



Ver "[Inventario de Emisiones GEI 2025 del Impact Hub](#)" en PDF



SOMOS 986 FUNDACIONES

A 31 de diciembre





ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE
FUNDACIONES

Impact Hub Barceló
C/ Serrano Anguita, 13 - 28004 Madrid
Tel.: 91 310 63 09

#somosfundaciones

www.fundaciones.org

